

projektové riadenie | trendy



Trendy v projektovom riadení

Otázka budúcnosti patrí medzi dôležité otázky každého jednotlivca, odvetvia či profesie. Nie je to inak ani v oblasti prognóz vývoja projektového riadenia a profesie projektový manažér/projektová manažérka.



Rudolf Christopher Takáč
Riaditeľ spoločnosti 2BCognitus

takac.rudolf@2bcognitus.com

Skutočnosť, do akej miery sa jednotlivé trendy naplnia, je vždy otázkou mnohých faktorov. Dnes sa len s úsmevom pozastavíme nad vyjadrením vizionárov z éry začiatkov čiernobielych televízorov. Predpokladalo sa totiž, že nový technický výmysel (televízor) bude zaujímať ľudí maximálne pár týždňov. „Ved' koho z normálnych ľudí bude baviť pozerať sa do nejakej drevenej skrinky...“ Verme, že dnešní vizionári sú vo veci trendov v projektovom riadení predvídatejší.

SPÔSOBILOSTI PROJEKTOVÉHO MANAŽÉRA

V budúcnosti sa očakáva ešte väčší dôraz na rozvoj sociálnych prvkov spôsobilosti projektového manažéra. Spôsobilosti budovať, rozvíjať a udržiavať flexibilný a kreatívny projektový tím budú nevyhnutným predpokladom pre úspech riadenia projektu aj pre úspech projektu. Je nepostačujúce, ak projektový manažér je iba technicky zdatným manažérom, ktorý výborne ovláda techniky a postupy projektového riadenia.

Navyše každý zamestnanec bude musieť poznať princípy projektového riadenia, pretože rovnako ako vonkajšie činnosti aj všetky zmeny v organizácii sa budú pre-

važne vykonávať prostredníctvom projektov. Vystáva tu otázka aktívneho zapojenia sa stredných škôl do procesu prípravy v tejto oblasti.

Metodiky projektového riadenia budú v budúcnosti široko známe, ale budú ich aj používať samotní manažéri na rôznych úrovniach riadenia stálych organizácií. Projektové riadenie ma byť vyjadrovacím jazykom efektívneho riadenia.

TRENDY V OBLASTI TECHNÍK A PODPORNÝCH NÁSTROJOV (SW, WEBOVÉ APLIKÁCIE)

Podporné techniky, SW nástroje a webové aplikácie budú aj naďalej hrať významnú úlohu pre pro-aktívne rozhodovanie projekto-



vého manažéra. Prognózy hovoria o potrebe výskumu a vývoja takýchto nástrojov, ktoré dokážu predpokladať budúci vývoj projektu na základe merateľných medzivýsledkov a súčasnej výkonnosti projektu.

Určite je pre nás prijateľná vízia, že všetky projektové informácie budú prístupné a ľahko použiteľné v elektronickej forme bez nevyhnutnosti vytlačiť ich na papier.

NEURČITOSŤ PROSTREDIA PROJEKTOV

Svet okolo nás sa určite nebude zjednodušovať, preto treba rátať s narastajúcou neurčitou aj v prostredí riadenia projektov. Neurčitosť treba pokladať za „normálny“ jav v projektoch.

To si bude vyžadovať nielen ďalší rozvoj metodík riadenie projektov v takomto prostredí, ale aj zvýšené nároky na projektového manažéra a členov projektového tímu. Uvedená skutočnosť – neurčitosť prostredia projektov – musí byť zrejmá aj ostatným stranám, ktoré sa zúčastňujú na projekte ešte pred spustením projektu.

STRATEGICKÉ MYSLENIE V PROJEKTOVOM RIADENÍ

Nevyhnutnosť posunu projektového riadenia od „práce plánovačov“ smerom k vyšším strategickým úlohám je už dnes zrejmá. Vyžaduje si jednoznačné prepojenie každého uvažovaného, spusteného a uskutočňovaného projektu na stratégiu organizácie, ktorá vedie ku konkurenčnej výhode a vyššej spokojnosti klientov aj zamestnancov. Riadenie portfólia a/alebo programu na vyššej úrovni riadenia tu má svoju nezastupiteľnú úlohu. Očakáva sa, že projektový manažér bude musieť ešte viac ako v súčasnosti správne rozumieť obchodnému prostrediu projektu – obchodným cieľom projektov (vonkajší, vnútorný, dlhodobý cieľ). Pri každodennom riadení projektu má mať pri rozhodovaní na zreteli aj definovaný obchodný záujem.

Na záver môžeme konštatovať, že profesia projektového manažéra/manažérky by nemala byť v budúcich rokoch ohrozená, ale naopak ešte viac posilnená vo svetle po-

žadaviek na jeho/jej sociálne spôsobilosti. To si však bude vyžadovať rozvoj každého projektového manažéra týmto smerom (viac informácií nájdu záujemcovia v publikácii Súbor požadovaných spôsobilostí – SPS3, ktorú vydala IPMA a Spoločnosť pre projektové riadenie v júni 2008).

Ďalším zaujímavým konštatovaním je, že každý zamestnanec bude musieť vzhľadom na široké uplatňovanie projektového riadenia v organizáciách poznať základné postupy projektového riadenia.

Na všetkých stupňoch riadenia projektu sa očakáva motivujúce a korektné vedenie na základe etických princípov. Tie projekty, ktoré nemajú priame a jednoznačné hodnotové prepojenie na napĺňanie strategických cieľov organizácie, sa nebudú vôbec uskutočňovať.

Pri príprave článku som použil prezentáciu Trendy PM 2010 – 2015, ktorú na výročnej konferencii Projektového riadenia 2009 (eFOCUS a SPPR) predniesol autor tohto článku.