

Rational Portfolio Manager: ako organizovať priority, projekty a ľudské zdroje

Andrej Aleksiev
andrej_aleksiev@cz.ibm.com

Projektové riadenie sa vo firmách uplatňuje čoraz častejšie a je už nevyhnutnou súčasťou manažovania väčších projektov. Preto je potrebné disponovať tými správnymi nástrojmi, ktoré ho uľahčia. Na vývoj nástrojov pre projektové riadenie sa dlhodobo špecializuje kanadská spoločnosť Systemcorp ALG, Ltd. Jej riešenie PMOffice pomáha najmä v oblasti tzv. Portfolio Managementu. Koncom roka 2004 ohlásila IBM akvizíciu tejto kanadskej firmy, a tak získala do svojho portfólia a začlenila do softvérového piliera IBM Rational Software aj spomínanú technológiu PMOffice – softvér pre projektovanie a riadenie podnikového portfólia. Tento praktický nástroj umožňuje sledovať všetky IT projekty na úrovni spoločnosti a uľahčuje tak prácu vedúcim manažerom pri riadení IT projektov v rámci organizácie.

Rational software

RATIONAL SOFTWARE

IBM Rational Portfolio Manager týmto spôsobom uľahčuje plánovať, riadiť, priradovať priority, merať a vyhodnocovať jednotlivé projekty a aj celé portfólia produktov v súlade s podnikovými cieľmi. Získate tak kompletný prehľad o práve prebiehajúcich zákazkách. Riešenie centralizuje všetky projektové a programové dáta na jednom zdieľanom mieste, analyzuje ich a vytvára z nich reporty.

Vo všeobecnosti nástroje IBM Rational poskytujú jasné riešenie dôležitých oblastí vývoja softvéru. Umožňujú sústrediť sa už od počiatku projektov na ich náplň (požiadavky), plánovanie zamerané najmä na elimináciu kľúčových rizík, premyslený návrh, vývoj, a so vzrastajúcim objemom projektov aj na stále dôležitejšiu oblasť - na testovanie vyvíjaného softvéru.

KOMPLETNÉ RIEŠENIE

IBM Rational Portfolio Manager predstavuje kompletné riešenie na riadenie portfólia projektov s dôrazom na optimalizáciu IT prostriedkov. V novej verzii ponúka vylepšené schopnosti automatického grafického workflow a stateflow. Zahrňuje viac než

45 strategicky vybraných užívateľských zlepšení, ako napríklad pokročilé filtrovanie, vizualizáciu dát, kontrolu jednotlivých polí a vylepšené užívateľské rozhranie. Ďalej poskytuje zvýšenú dostupnosť Windows, rozšírenie Web Services API a nové analytické pohľady založené na dátových a špecifických trendových metrikách. Nová verzia Rational Portfolio Managera začleňuje aj sadu nástrojov IBM Rational Method Composer.

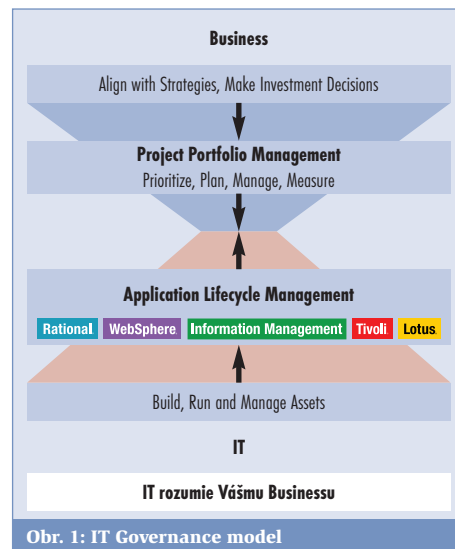
Správne zobrazovanie projektového portfólia vyžaduje presné dáta a nástroje na ich analýzu a monitorovanie. IBM kombinuje výborné schopnosti analýzy, najlepšie praktiky riadenia projektov, skúsenosti s podnikovými transformáciami a vedúce nástroje IBM Rational na vytvorenie komplexného pohľadu na IT infraštruktúru. To umožňuje podnikom rýchlejšie reagovať na zmeny a vyvíjať softvér v predstihu pred konkurenciou.

MANAŽMENT PROJEKTOVÉHO PORTFÓLIA

Manažment projektového portfólia je vlastne plánovanie a riadenie jednotlivých projektov a skupín projektov s cieľom splniť podnikové ciele. IBM Rational Portfolio Manager pomáha realizovať



www.ibm.sk



Obr. 1: IT Governance model

podnikové stratégie: automatizuje celý cyklus realizácie projektov počnúc identifikáciou príležitosti cez stanovenie priorit a vlastnú realizáciu projektu až po jeho ukončenie. Má tieto hlavné funkcie:

- ★ Prepája portfóliové investície s podnikateľskými cieľmi.
- ★ Získava okamžitý prehľad a robí rýchle, no pritom fundované rozhodnutia.
- ★ Implementuje procesy riadenia IT prostriedkov a zdrojov pomocou zabudovaných modelov a pracovných tokov.
- ★ Podporuje spoluprácu vývojových tímov s manažmentom podniku.
- ★ Buduje na osvedčených postupoch a automatizuje procesy portfólia projektov.
- ★ Monitoruje a má pod kontrolou riziká, problémy aj financie v rámci jednotlivých portfólií.
- ★ Riadi zručnosti, ktoré máte k dispozícii a vyvažuje požiadavky na zdroje.
- ★ Získava všestranný úplný prehľad o IT prostriedkoch a vývojových projektoch.

MODULÁRNE RIEŠENIE

IBM Rational Portfolio Manager je dostupný ako tri samostatné komponenty, takže môžete zostaviť vlastnú konfiguráciu licencií, ktorá najviac vyhovuje nárokom vášho prostredia. Tento flexibilný komponentný prístup uspokojuje nároky všetkých zákazníkov, keďže pri implementácii softvéru Rational Portfolio Manager zákazníci často využívajú kombinácie týchto troch komponentov.

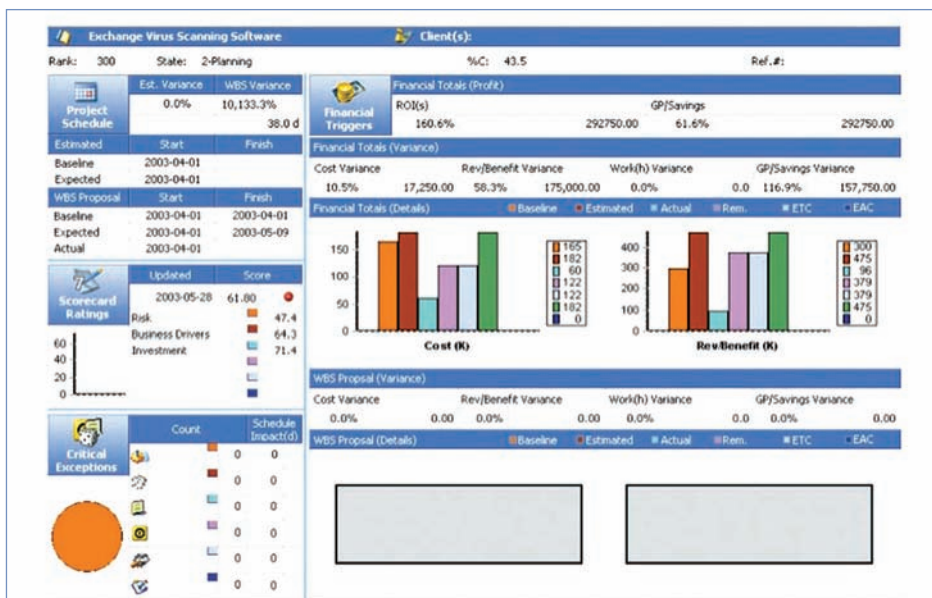
- ★ Rational Portfolio Manager je určený pre vyšších manažérov a pre projektových a programových manažérov pre oblasť IT. Obsahuje kompletnú sadu nástrojov na správu portfólia a plánovanie kapacity.
- ★ Rational Portfolio Manager Console umožňuje projektovým tímom sledovanie a riadenie projektových činností.
- ★ Rational Portfolio Manager Time and Expense umožňuje špecialistom, ktorí potrebujú sledovať a uchovávať záznamy o svojom pracovnom čase, jednoduché vytváranie záznamov a výkazov.

Rational sa v budúcich víziách zameria na podporu štandardu Eclipse, ktorý ako open sourceový framework, umožňuje tvorbu vzhľadu aplikácií bez ohľadu na platformu alebo programovací jazyk. S ohľadom na modelovanie a kompletne návrhy softvéru sa ráta s ďalším rozvojom a podporou .NET a rozvojom a podporou ďalších štandardov ako BPEL, J2EE, UML. Rational má ambíciu zapísať sa do povedomia ako servisne orientovaný architektonický priestor.

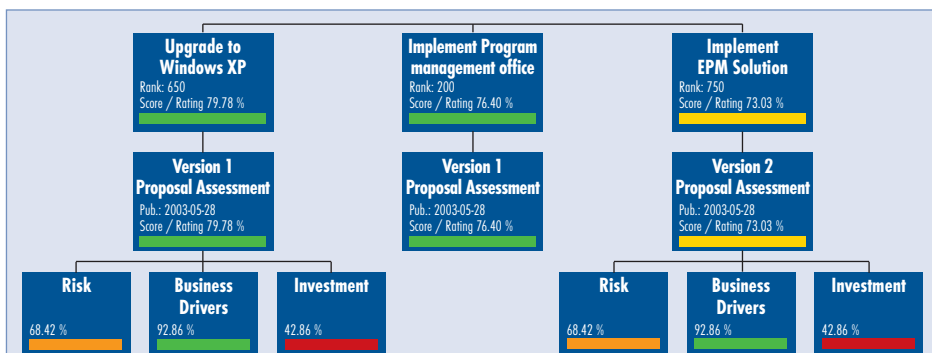
Táto vývojová platforma svoj prínos vidí najmä v oblastiach analytických, modelových a návrhárskych riešení, v správe softvérových produktov, automatického testovania a individuálnych možností správy rôznych požiadaviek. Toto riešenie umožní sledovať celkový stav procesov a riadiť kompletne portfólio produktov v spoločnosti. Riešenie Rationalu by malo byť k dispozícii pre všetky úrovne manažérskeho riadenia firmy, pretože automatizuje procesy projektového managementu, a to nielen na úrovni identifikácie cieľov, ale celého procesu až po vyhodnocovanie konečných cieľov.



Obr. 2: Podnikový investičný graf portfólia grafických zobrazení



Obr. 3: Prehľad o stave projektu



Obr. 4: „Scorecard“ graf reflektujúci hodnotenia jednotlivých projektov