

GARANT PARTNER+

partner Vašej kariéry

Profesijný rast a vzdelávanie projektových manažérov

eFOCUS konferencia

Technopol, Bratislava 2007

doc. Ing. Petr VŠETEČKA, CSc.

Obsah

1. Existuje profesia projektový manažér?
2. Aké možnosti vzdelávania a profesionálneho rastu majú projektoví manažéri?
3. Čo je SPPR a aké výhody prináša certifikácia projektových manažérov?
4. Kde hľadať informácie?

1. Profesia projektový manažér

Úrad práce sociálnych vecí a rodiny:

- od 2001 nová Klasifikácia zamestnaní
- ISTP – Integrovaný systém typových pozícií
- Profesia „Projektový manažér“ však nie je uvedená

Návrh zaradenia profesie

- Profesia:
 - Manažér projektov a programov
- Typové pozície:
 - Riaditeľ projektov
 - Manažér komplexných projektov
 - Projektový manažér
 - Člen projektového tímu
- Odborný garant:
 - Profesionálna organizácia –Spoločnosť pre projektové riadenie (člen IPMA International Project Management Association)

Prínos ISTP pre prax

- Informácie pre záujemcov o prácu
- Informácie pre zamestnávateľov
- Štruktúrovaný popis pracovných miest vo firme



2. Možnosti vzdelávania a profesionálneho rastu PM

- Celoživotné vzdelávanie:

zahŕňa všetky výchovné a vzdelávacie aktivity fyzických osôb uskutočňované vo

- formálnom vzdelávaní (školy SŠ, VŠ)
- neformálnom vzdelávaní (kurzy, školenia, konferencie)
- neinštitucionálnom vzdelávaní (učenie sa praxou)

ktorých cieľom je zlepšenie a prehĺbenie vedomostí, zručností a schopností

Štúdium a vzdelávacie aktivity:

1. **štúdium na vysokej škole**
2. **dištančné vzdelávanie** – trvá zvyčajne niekoľko týždňov až mesiacov, je možný výber
3. **e-learning** (elektronické vzdelávanie cez Internet alebo pomocou CD/DVD nosičov), obdoba dištančného vzdelávania, prístup ku vzdelávaniu 24 hodín denne, bez nutnosti cestovať, niekedy ponúkané ako doplnok dištančného vzdelávania alebo kurzov,
4. **absolvovanie kurzov a tréningov** – krátkodobé kurzy, zvyčajne 2 až 5 dní, možnosť vyslať jednotlivcov podľa potreby doplnenia ich vedomostí,
5. **účasť na odborných seminároch a konferenciách**
1 až 2-dňové aktivity, ktoré umožňujú stretnutie, prezentovanie výsledkov a výmenu názorov odborníkov a projektových manažérov z praxe,
6. **učenie sa praxou** (riadenie projektov v praxi, samoštúdium odbornej literatúry, pomoc a konzultácie interného kolegu či externého kouča) – dlhodobý proces získavania praktických skúseností, ktorý je vhodné kombinovať s niektorou vyššie uvedenou formou vzdelávania.

Niektoré inštitúcie vzdelávajúce PM

- 2BCognitus - www.2bcognitus.com
- B. K. S. Úspech - www.bksuspech.sk
- FBE Bratislava - www.fbe.sk
- GAMO - www.gamo.sk
- Garant Partner⁺ - www.garantpp.sk
- IT konzult - www.itkonzult.sk
- Next Level Cosulting - www.nextlevelconsulting.eu
- STU / Materiálovo technologická fakulta, Trnava
- TeleDom - www.teledom.sk
- Timan - www.timan.sk
- iné

(podľa abecedy)



www.garantpp.sk



Ponuka vzdelávacích spoločností (1)

- **Otvorené kurzy**

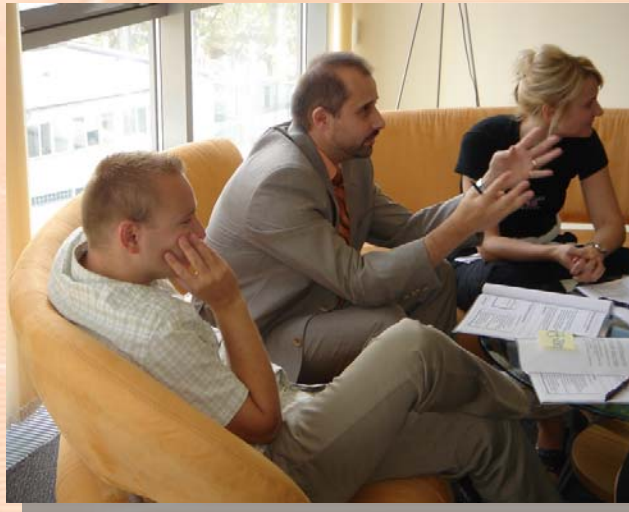
- sú už podľa svojho názvu otvorené širokej verejnosti a zvyčajne sa konajú v priemyselných centrách Slovenskej republiky. Ich výhodou je dostupnosť a možnosť zaradiť malý počet vlastných pracovníkov. Ich hlavnou nevýhodou je široké spektrum účastníkov s rôznou úrovňou vstupných znalostí a záujmových odvetví, rovnako aj pevné miesto a termín konania.

- **Uzatvorené kurzy**

- sú organizované priamo na mieru konkrétnemu zákazníkovi. Lektor sa prispôsobuje požiadavkám zákazníka čo do termínu, miesta konania a obsahu kurzu. Skupina účastníkov kurzu je homogénna a lektor sa môže zamerať na konkrétnu problematiku podniku.

Ponuka vzdelávacích spoločností (2)

Podľa potrieb zákazníka môže vzdelávacia spoločnosť ponúknuť aj vyššie formy spolupráce, ktorými je **poradenstvo** pri riadení konkrétnych projektov v praxi a **koučovanie** projektových manažérov alebo tímov priamo na pracovisku.



Modulový systém vzdelávania PM

- Prax v oblasti vzdelávania poukazuje na vhodnosť **modulového systému** vzdelávania projektových manažérov:
 - To znamená, využiť otvorené alebo uzatvorené kurzy realizované formou viacerých zvyčajne 2 až 3-dňových tréningov (modulov)
 - Tie sú postupne zamerané na problematiku projektového riadenia od všeobecných zásad plánovania a riadenia projektov, až po zvládanie vhodného nástroja softvérovej podpory, vyššie techniky multiprojektového riadenia, riadenia rizík, prípravu na certifikáciu a podobne.

Ako si vybrať tú správnu vzdelávaciu spoločnosť?

- ponuka vzdelávania
 - rozsah, modulárna skladba, metódy a formy vzdelávania
 - štandard PM (IPMA, PMI, Logický rámec, PRINCE 2...)
 - merateľné výstupy – profil absolventa
- komplexnosť ponúkaných služieb
 - kurzy, tréningy
 - poradenstvo, konzultácie
 - koučovanie
- kvalita lektorov (vzdelanie, skúsenosti odborné PM a pedagogické, certifikáty)
- referencie (oficiálne, osobné odporúčania)
- vyskúšajte si



Ponuka GARANT PARTNER⁺



3. SPPR a certifikácia PM

- Spoločnosť pre projektové riadenie (SPPR)
 - Spoločnosť je založená ako nezisková organizácia a je dobrovoľným profesijným spoločenstvom fyzických a právnických osôb zaoberajúcich sa projektovým riadením.
 - Sídlo SPPR: Trnava
 - Kontakt: www.sppr.sk
- Spoločnosť je členom medzinárodnej organizácie IPMA



Ciele SPPR



- všestranná podpora profesionálneho rozvoja projektového riadenia
- zvyšovanie kvalifikácie
- výmena informácií a skúseností
- certifikačný proces
- poradenská a konzultačná činnosť
- iné



Certifikácia podľa štandardu IPMA

Certifikácia je nezávislý spôsob uznania odbornej spôsobilosti odborníkov na projektové riadenie Spoločnosťou pre projektové riadenie

IPMA certifikačné stupne

- **„A“ – Certifikovaný riaditeľ projektov** (Certified Project Director)
je schopný riadiť niekoľko certifikovaných projektových manažérov v rámci programu alebo v rámci organizácie.
- **„B“ – Certifikovaný manažér komplexných projektov** (Certified Senior Project Manager)
je dostatočne skúsený, aby bol schopný sám riadiť rôzne druhy komplexných projektov.
- **„C“ – Certifikovaný projektový manažér** (Certified Project Manager)
je schopný zastávať dôležitú funkciu v tíme zložitého projektu alebo sám riadiť jednoduchý projekt.
- **„D“ – Certifikovaný člen projektového tímu** (Certified Project Management Associate)
je schopný pracovať v projektovom tíme.

Prínos členstva v SPPR



- Pravidelne aktualizované internetové stránky
- Zvýhodnené podmienky účasti na vybratých podujatiach PMI, IPMA a SENET
- Zvýhodnené certifikačné poplatky pre uchádzačov o certifikáciu IPMA
- Informácie e-mailom
- Semináre a sympózia o projektovom riadení
- Kontakt na profesionálov v danej oblasti
- Priame informácie z International Project Management Association (IPMA)
- Informácie o dianí v Project Management Institute (PMI) a SENET
- Prehľad o vydávaných odborných publikáciách
- Možnosť objednania "Project Management Journal"
- Informácie o softwarových novinkách, porovnanie PM SW

Prínos certifikácie (1)

Výhody z pohľadu zamestnanca:

- Certifikácia Vám poskytuje uznanie Vašej profesionality v projektovom riadení.
- Dopĺňa Vašu technickú, alebo podnikateľskú kvalifikáciu potvrdením, že ste schopní riadiť projekty.
- Podporuje prenositeľnosť odbornosti z jedného podniku, alebo odvetvia do druhého.
- Účasť v certifikačnom procese Vám pomôže prehýbiť Vašu sebadôveru a umožňuje ďalej sa zdokonaľovať s využitím skúseností z certifikačného procesu.
- Certifikovaný odborník na projektové riadenie sa bude môcť preukazovať získaným medzinárodne platným certifikátom a tým rastie jeho hodnota na trhu práce doma aj v zahraničí.

Prínos certifikácie (2)

Výhody z pohľadu zamestnávateľa:

- Certifikácia poskytuje kvalitatívny štandard, voči ktorému môže porovnávať nároky na pracovníkov projektových tímov pri ich nábore, tréningu a rozvoji.
- Certifikácia sa môže stať súčasťou kariérneho rastu zamestnancov.
- Certifikácia poskytuje marketingový nástroj na prezentáciu výborného personálneho vybavenia podniku v oblasti riadenia projektov a tým odlíšenie od konkurencie.
- Certifikácia umožňuje zavedenie jednotného štandardu projektového riadenia v celom podniku.

Prínos certifikácie (3)

Výhody z pohľadu zákazníka:

- Certifikácia umožňuje posúdiť odbornú spôsobilosť projektového manažéra, ktorý má na starosti jeho zákazku a financie.
- Certifikácia poskytuje dobrý nástroj overenia si skutočnosti, že príslušná osoba je odbornými kruhmi uznávaná ako odborne spôsobilý odborník na projektové riadenie.



4. Kde hľadať informácie?

Odpoveď poznáte sami – na webe:

- www.sppr.sk – stránka Spoločnosti pre projektové riadenie, obsahuje dôležité informácie o členstve, možnosti certifikácie a vzdelávania projektových manažérov,
- www.ipma.ch – stránka medzinárodnej organizácie IPMA,
- www.pmi.org – stránka medzinárodnej organizácie PMI,
- www.istp.sk – stránka obsahujúce Kartotéku typových pozícií,
- www.education.sk; www.kurzy.sk; www.konferencie.sk – stránky obsahujúce informácie o aktuálnych ponukách vzdelávacích kurzov, konferencií a seminárov ako aj hypertextové odkazy na konkrétne vzdelávacie a konzultačné spoločnosti.

Záver

„Želáme Vám veľa úspešných projektov“



doc. Ing. Petr VŠETEČKA, CSc.
riaditeľ

Priemyselná 1
03101 Liptovský Mikuláš
SLOVENSKO

mob: 0905 800 995
e-mail: riaditel@garantpp.sk
web: www.garantpp.sk

© GARANT PARTNER⁺ 2007