

ZKUŠENOSTI HP S IMPLEMENTACÍ SMART METERINGU

František Voldán
29.9.2011
Bratislava



OBSAH

- Projekt AMM – odkud přicházíme
- Projekt AMM v ČEZu
 - Projekt - 3 v jednom
 - Projekt SW
 - Projekt polní instalace vybavení DTS
 - Projekt nákupu elektroměrů – specifikace , čas a objemy
- Budoucnost a doporučení

AMM – HP BACKGROUND

- Souvislost s telekomunikacemi
- Podobné problematiky
- Podobné nástroje (SiS, Temip,)
- Podobné postupy
- Podobné cíle

- HP project management (vlastní metodika)

- Projekty v zahraničí
 - Pacific Gas & Energy
 - Gas Natural
 - EDS – projektový manager projektu ENEL

PROJEKT AMM V ČEZ

– Tři projekty v jednom

- Projekt SW a Implementace
 - Požadavky zákazníka
 - Výběr komponent SW řešení
 - Integrace (majetek (SAP), WFM, HDO, ... GIS, Scada, Xenergie)
- Podpora dodavatelů technologií AMM – Inteligentní měřidla
 - Míti je na místě - neocentelné
 - Nestandardizované Technologie PLC
 - Kontrola kvality
 - Kapacita výroby
 - Logistika
- Polní installace vybavení DTS
 - Příprava vybavení
 - Plán odpojování

PROJEKT AMM V ČEZ

- Mnoho Etap – detailní dělení
- Každá etapa má jiný obsah, jiný cíl, jiné nástroje
 - Řízení požadavků
 - Řízení rizik
 - Nástroje sledování
- Práce s harmonogramem
- Řízení změn
- **NEBOJME SE ZMĚN**

PROJEKT AMM V ČEZ - TESTOVÁNÍ

- Specifická úloha - Testujeme celý řetězec (ne jen SW testy)
 - Klasika - SW testování – funkcionality , integrace, komplexní testy
- Komplexní testovací scénáře
 - Lab
 - Izolovaná DTS (cluster) na test prostředí
 - Testy variant technologie
 - Testy všech komponent
 - Izolovaná DTS na produkčním prostředí
 - Komplexní testy

PROJEKT AMM V ČEZ - NÁSTROJE PODPORY PROJEKTU

- Nástroje pro podporu CK (excel)
- Podpora testů v lab
 - Taky to jde
- Podpora polní instalace DTS
 - Sis, Temip – (řízení sítě jako v telco)
 - WFM
- Podpora logistiky
 - xls – komunikace s partnery, zákazníkem , přijímací laboratoří zákazníka
- Podpora masivní instalace
 - Temip
 - WFM
 - Tematizace a vazba na GIS
- Podpora Clean up procesu
 - Tematizace a grafické podpůrné nástroje - Temip, nebo jiné

BUDOUCNOST

- AMM – nástroj utility společnosti jak lépe využít dostupné technologie
- AMM jeden z mnoha nástrojů podpory změny zákaznického chování
- AMM technologický pokrok , který se nedá zastavit
- AMM žádá další R&D investice - Potřeba vylepšit (standardizovat) některé komponenty řešení
 - PLC
 - GPRS

DOPORUČENÍ PRO VEDENÍ PROJEKTU

- Silný projektový team (koordinace různých technických aktivit)
- Tři v jednom – tři projektové temy (zejména na začátku)
- Koordinace – práce s harmonogramem
- Řízení rizik, Řízení změn
- Nástroj pro podporu provozu sítě
 - Temip , Sis,
- Nástroje pro podporu Clean Up
 - podpora s grafikou, podpora s mapou, tematizace
- Rozsah projektu
 - Pečlivě vážit

Q&A

František Voldán ,
+420 602 750 616 ,
frantisek.voldan@hp.com

