

CIO versus CFO



Ředitelé IT hrají ve vedení firmy druhé housle

Vladimír Brož

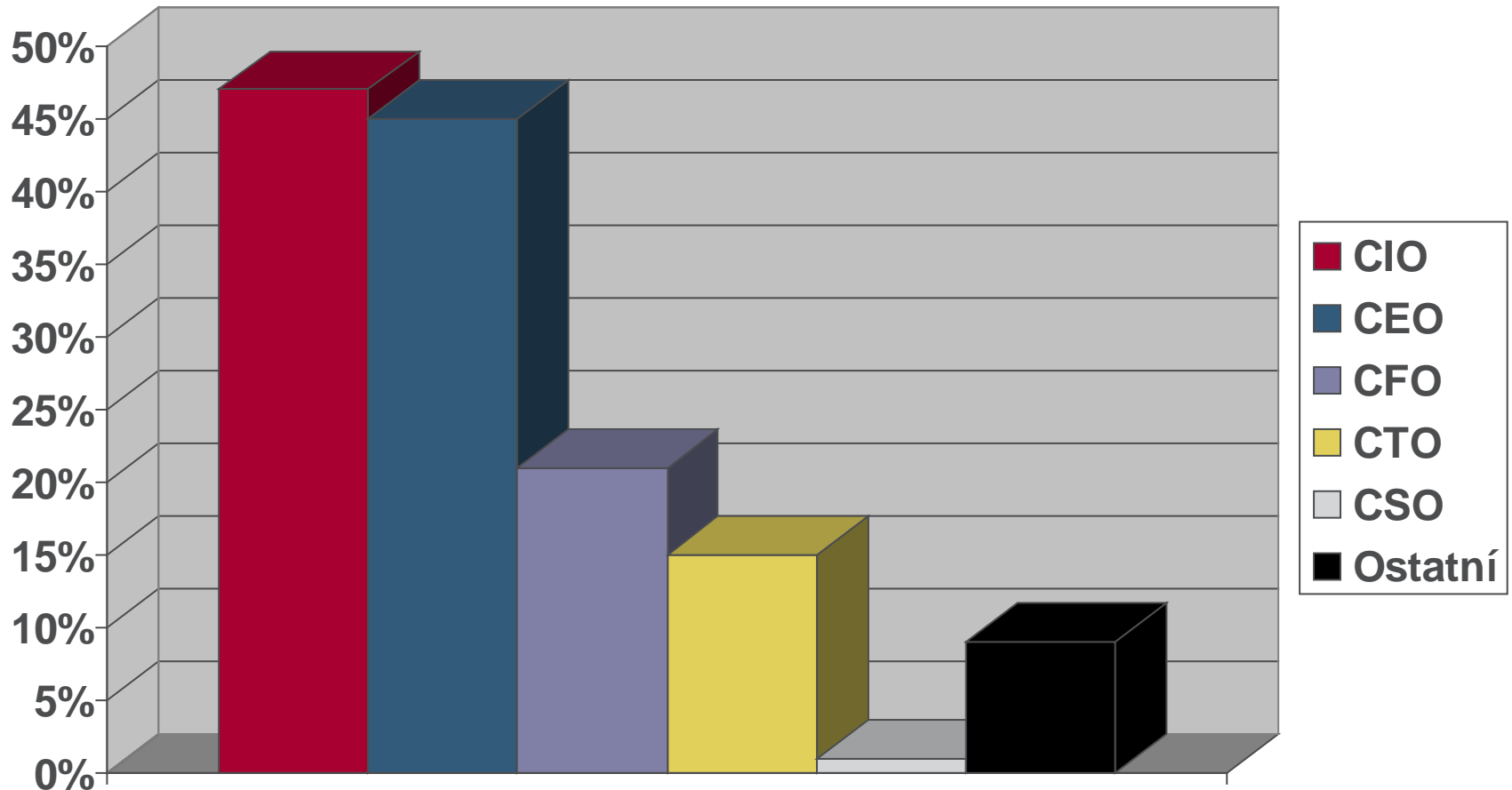
Territory Manager CZ & SK

March 22, 2009



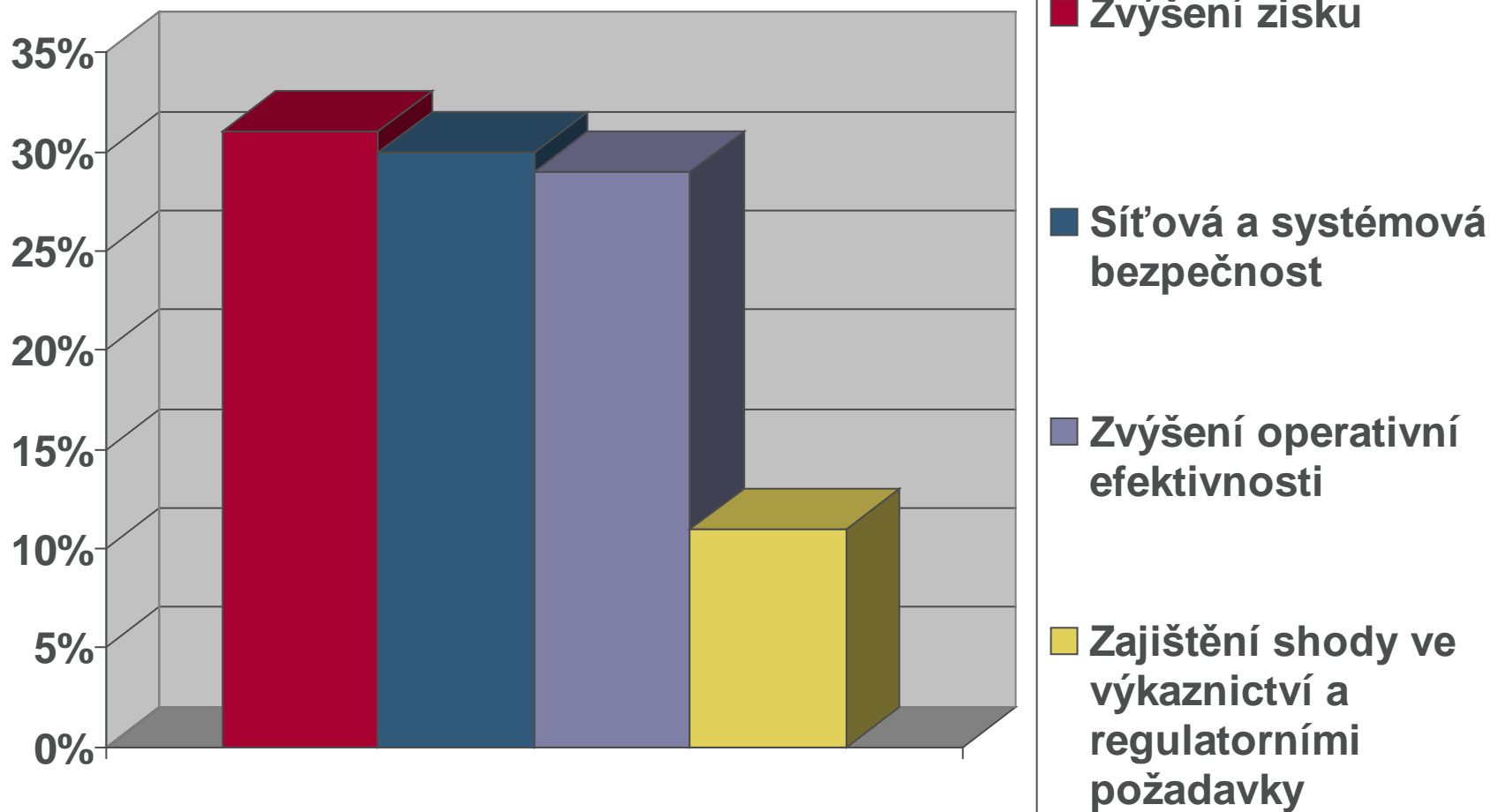
- Hlavním úkolem CIO je dodat / poskytnout vhodně uživatelsky přátelské, robustní, cenově efektivní technologie k zajištění obchodních požadavků, rozšíření produktivity a snížení nákladů při zvýšení kvality a snížení procesních časů pro jakoukoliv oblast podnikání

Kdo prezentuje IT na úrovni vedení firmy



- **Zajímavé je, že hlavní překážkou většího vlivu CIO je postoj finančních ředitelů (CFO), kteří ve velké většině (86 %) vnímají IT prostě jako podpůrnou funkci.**
- Nikdo z finančních ředitelů dotazovaných v průzkumu navíc nevnímal oddělení IT jako primárně odpovědné za generování příjmů a **71 % z CFO** ho namísto toho pokládalo primárně za poskytovatele zabezpečení systémů a sítí. Protože průzkum vedl současně ke zjištění, že ve **20 % případů** finanční ředitel zastupuje oddělení IT ve vedení společnosti, jejich skeptický pohled na význam IT lze vnímat jako znepokojivý

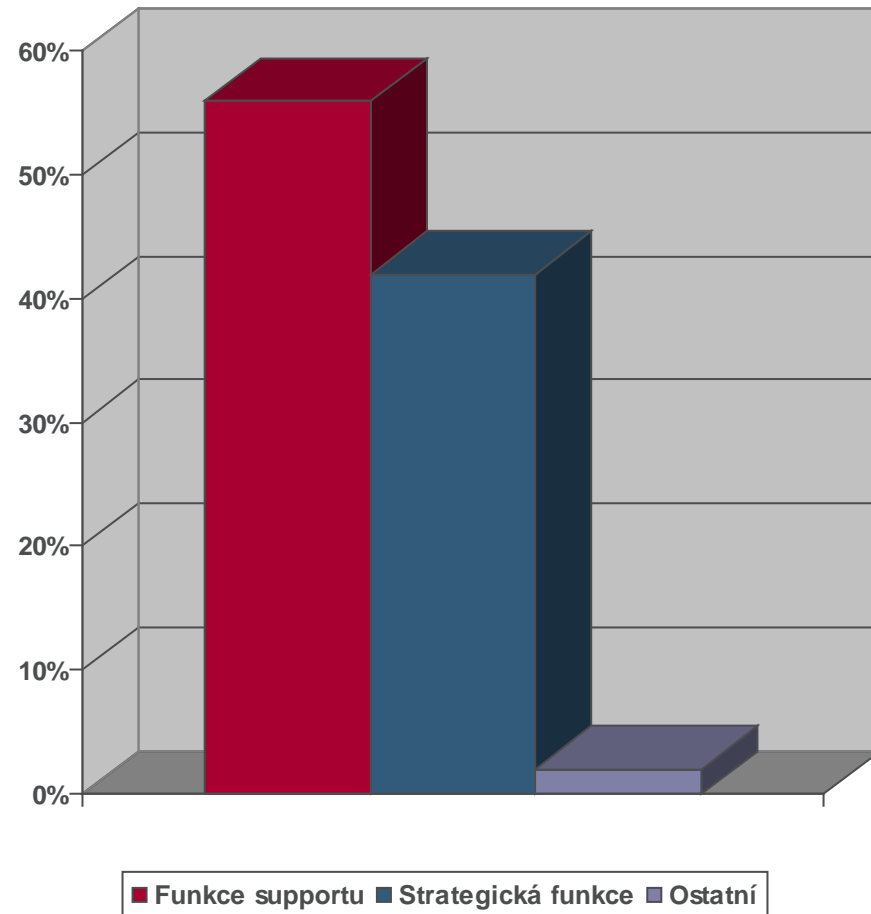
Za jaké aktivity je IT primárně zodpovědné?



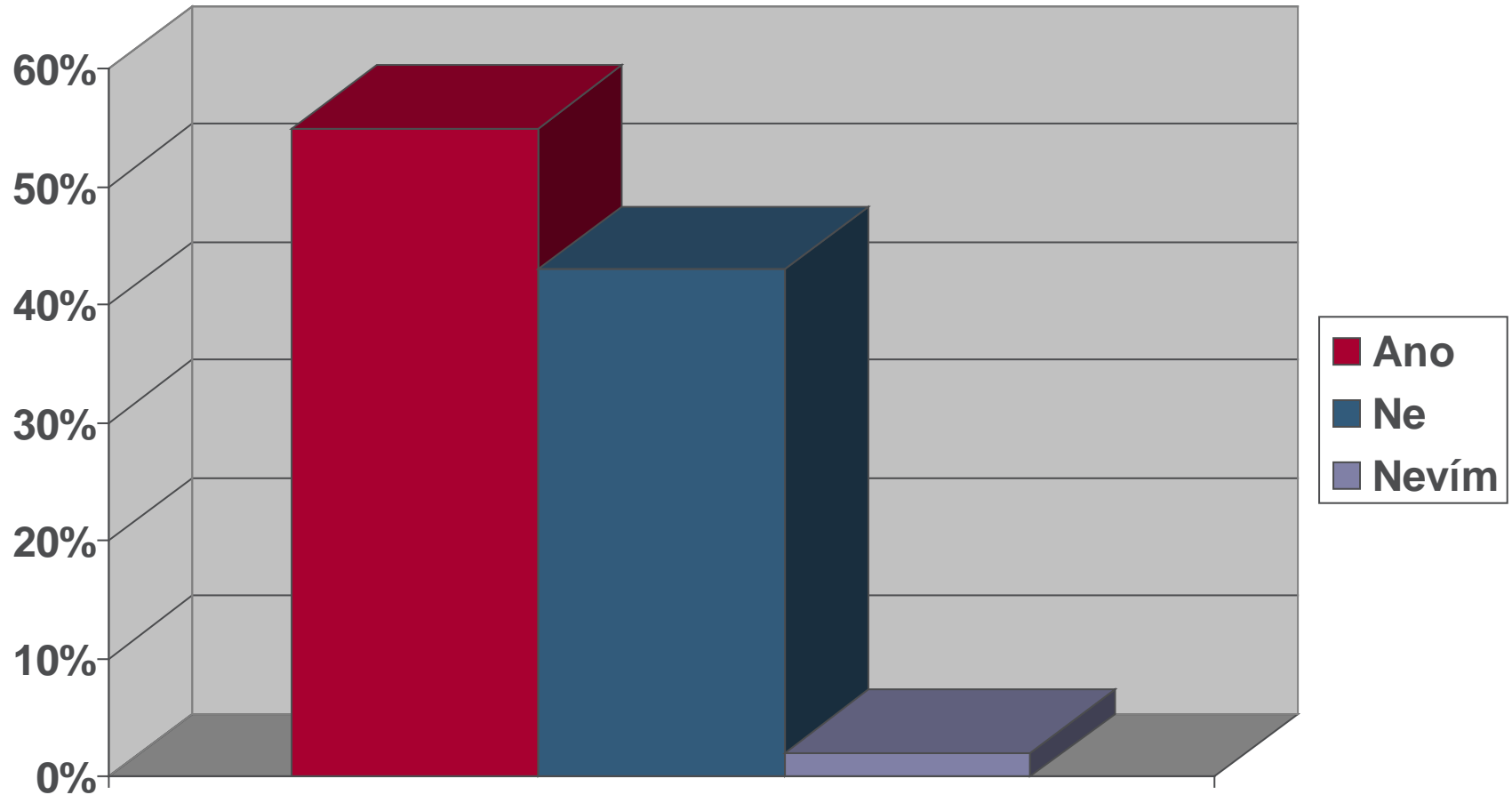
Od úspor k vytváření příjmů

- Ve vnímání IT se projevuje posun od tradičního důrazu na cenovou efektivitu.

42 % respondentů nyní IT vnímá primárně jako strategickou funkci vlastního podnikání. Společnosti se stále více soustředí na plnění regulačních požadavků, zajištění shody s předpisy, kvalitní dozor a řízení rizik. Oddělení IT jsou v souvislosti s tím stále více žádána o oceňování a měření rizik spojených s finančními funkcemi

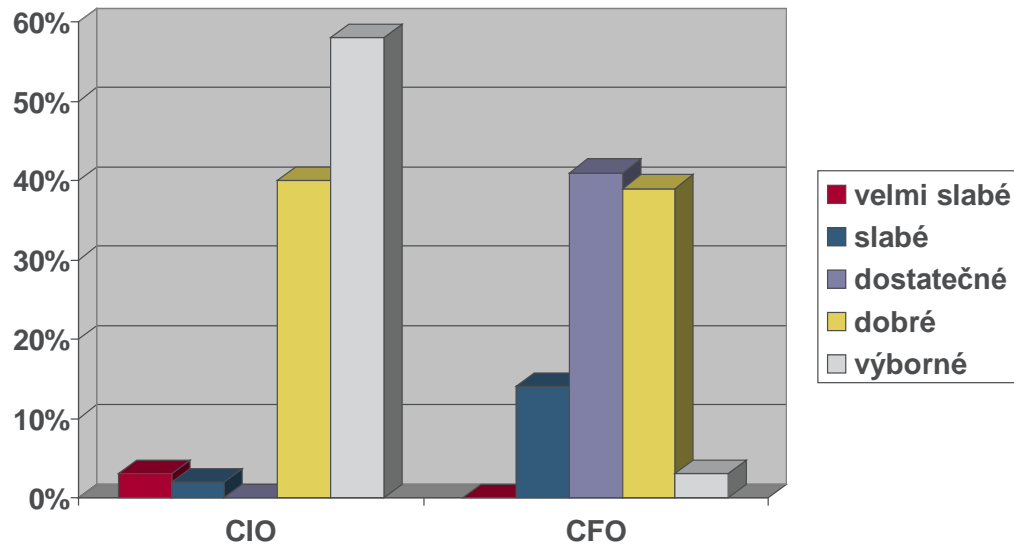


Podnikový governance rámeček včetně funkce IT

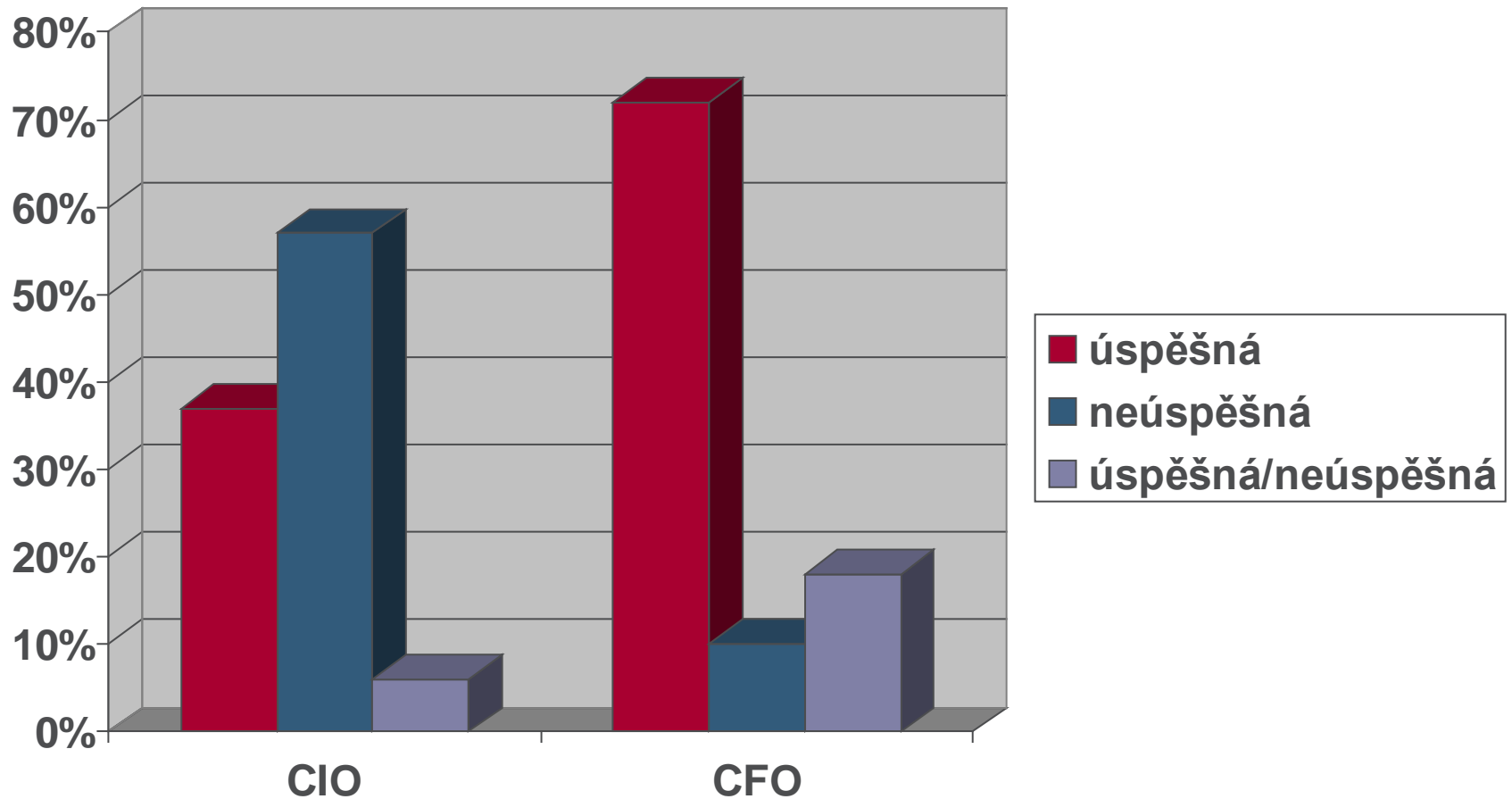


Vzájemné hodnocení z hlediska vedoucích schopností

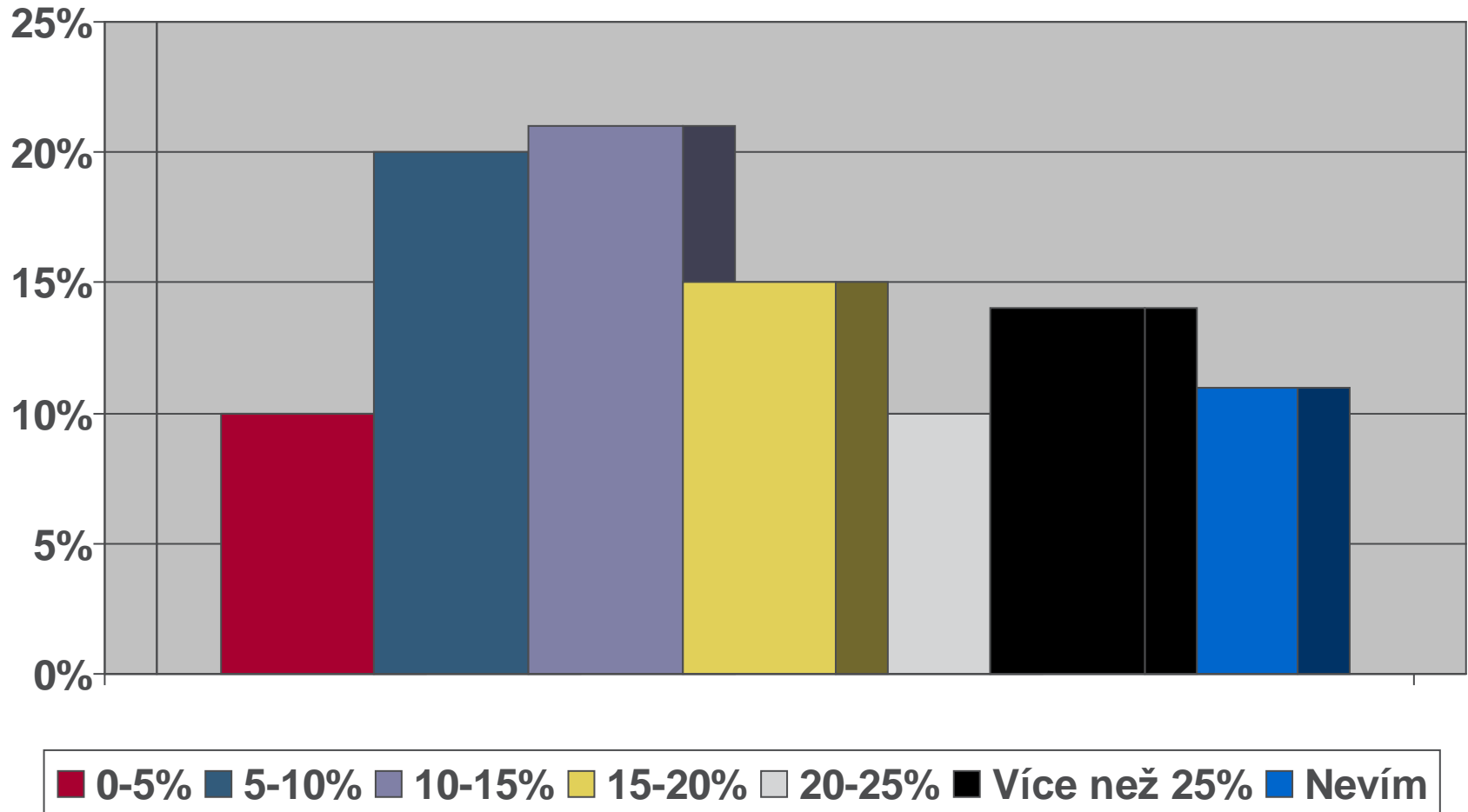
CIO mají o CFO lepší mínění, než je tomu naopak téměř 60 % ředitelů IT považuje vůdčí schopnosti finančních ředitelů a jejich schopnost spolupracovat, plánovat a dodržovat dlouhodobé strategie za vynikající jen třetina CFO si to myslí o vedoucích IT oddělení



Hodnocení úspěchu nedávné spolupráce



IT rozpočet v % z ročního obrátu



- **Co CIO chtějí od CFO:**

- „Více komunikace“
- „Mluvit s námi“
- „Více písemné komunikace“
- „Více povinné komunikace“
- „Kvalitnější komunikace“
- „Flexibilnější přístup“

- **Co CFO chtějí od CIO:**

- „Užší spolupráce“
- „CIO by měl být podřízení CFO“
- „Finanční kurzy pro pracovníky IT“
- „Vzájemné pochopení obchodní strategie“
- „IT by mělo generovat více hodnot“
- „Objasnit IT strategii“

- Na jedné straně lze předpokládat, že role CIO dále poroste spolu s tím, jak se bude zvyšovat význam zajištění kvalitních dozorových funkcí. Strnulost prostředí v některých firmách ale vede současně k tomu, že 23 % z nich nebude v příštím roce dělat žádné změny ve výši investic do řízení rizik a 30 % nechce zvyšovat investice do zajištění shody s předpisy. To znamená, že ačkoliv 82 % respondentů předpokládá, že míra regulace v příštích pěti letech poroste, investice zůstávají nízké a IT oddělení je tlačeno k tomu, aby rostoucí množství požadavků zvládalo pouze se stávajícími zdroji.

- Je znepokojující, že v době, kdy jsou pro úspěch podnikání klíčové dozorové funkce, řízení rizik a zajištění shody s předpisy, se jen menšina CIO plně podílí na řízení firmy. Ředitelé IT by měli pokrok, kterého v posledních letech dosáhli, rychle zúročit a zajistit, že lidé s rozhodovací pravomocí ve firmě plně porozumí významu investic do IT pro podnikání firmy. Ředitelé IT by měli dát pozor, aby současné ekonomické zpomalení nevedlo k tomu, že IT oddělení budou vnímána stejně jako v minulosti – jako nákladová položka, na níž lze kdykoliv ušetřit přesunem prostředků jinam.

- The evolving relationship between the CIO and the board (Economist Intelligence Unit / McAfee)
- Are CFOs from Mars and CIOs from Venus? (PWC)
- Unsecured Economies: Protecting Vital Information (Center for Education and Research in Information Assurance and Security / McAfee)

McAfee®