
ZMENA V ORGANIZÁCI
RIADENIE INOVAČNÝCH PROJEKTOV
ŠPECIFIKÁ INOVAČNÝCH PROJEKTOV

AGENDA

- 1 **Súčasn^é prostredie projektov**
- 2 Projektový manažment
- 3 Hodnotovo orientovaný manažment projektov
- 4 Stratégia a projekty

Projektový manažment

- Definované ciele
- Definované výstupy projektu (s požadovanou kvalitou)
- Definované trvanie projektu, Definované náklady

Prostředie projektu v současnosti

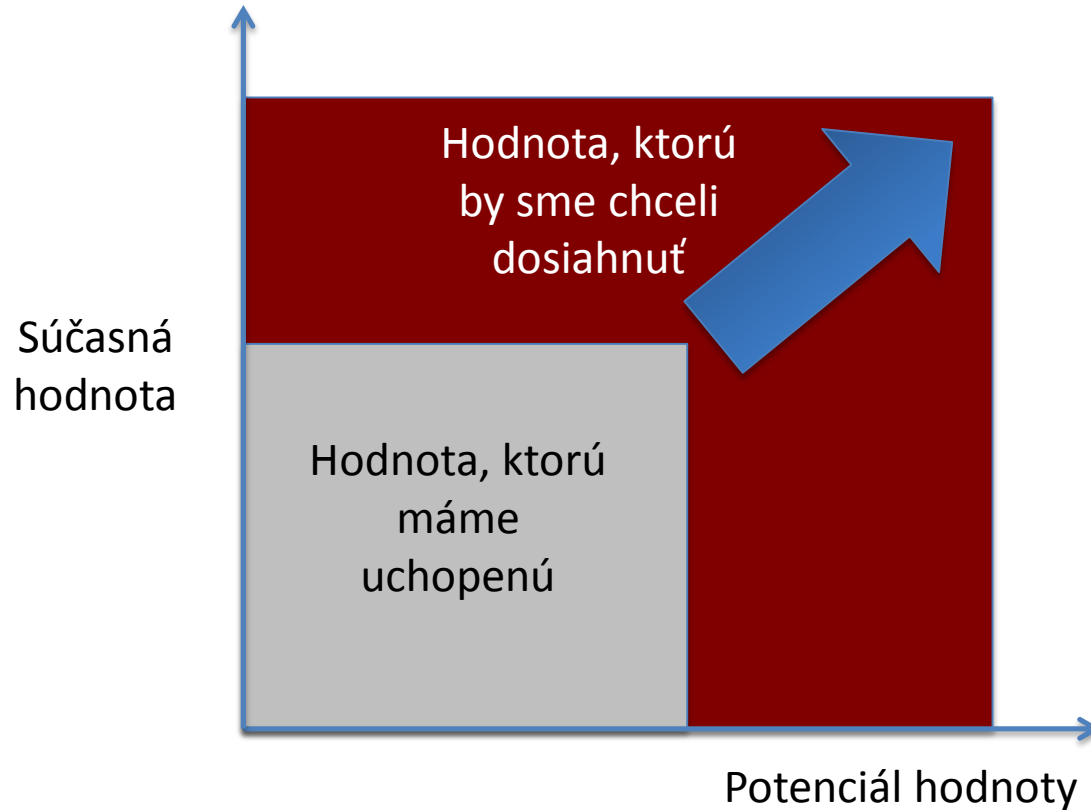
- Rýchly rozvoj technológií
- Dostupnosť informácií
- Zložitosť
- Neurčitosť



Prostredie projektov

- Zrýchlený krok vývoja technológií, postupov, materiálov
- Zmeny požiadaviek trhu (zákazníci, konkurencia).

Zvyšovanie hodnoty



Cieľ je dosiahnuť **vyššiu hodnotu** z projekt manažmentu

AGENDA

- 1 Súčasnέ prostredie projektov
- 2 **Projektový manažment**
- 3 Hodnotovo orientovaný manažment projektov
- 4 Stratégia a projekty

Projektový manažment

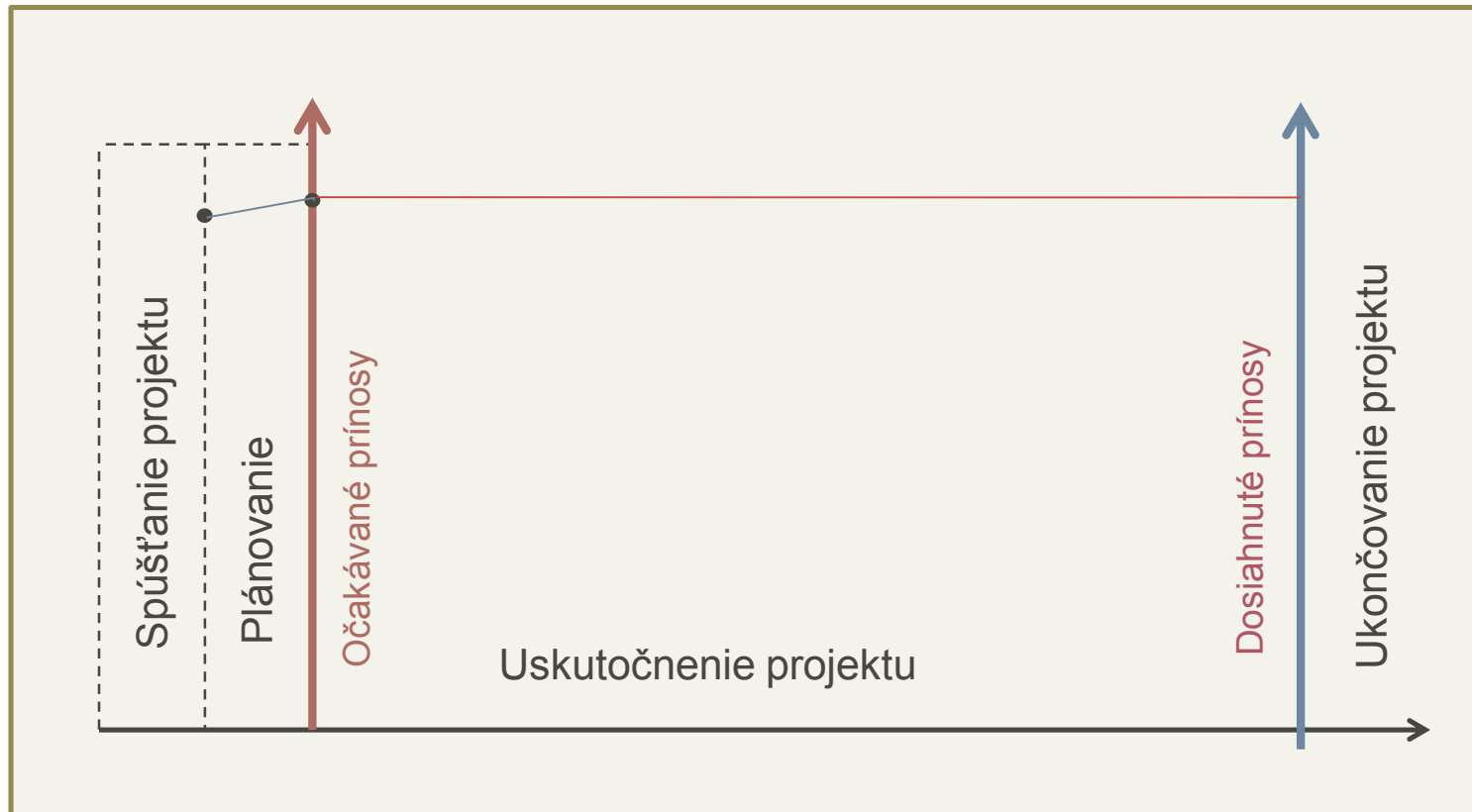
- Dosahovanie cieľov
- Dodávka výstupov (v požadovanej kvalite)
- Riadenie zmien
- Riadenie rizík
- Riadenie členov projektového tímu

Metodiky projektového manažmentu

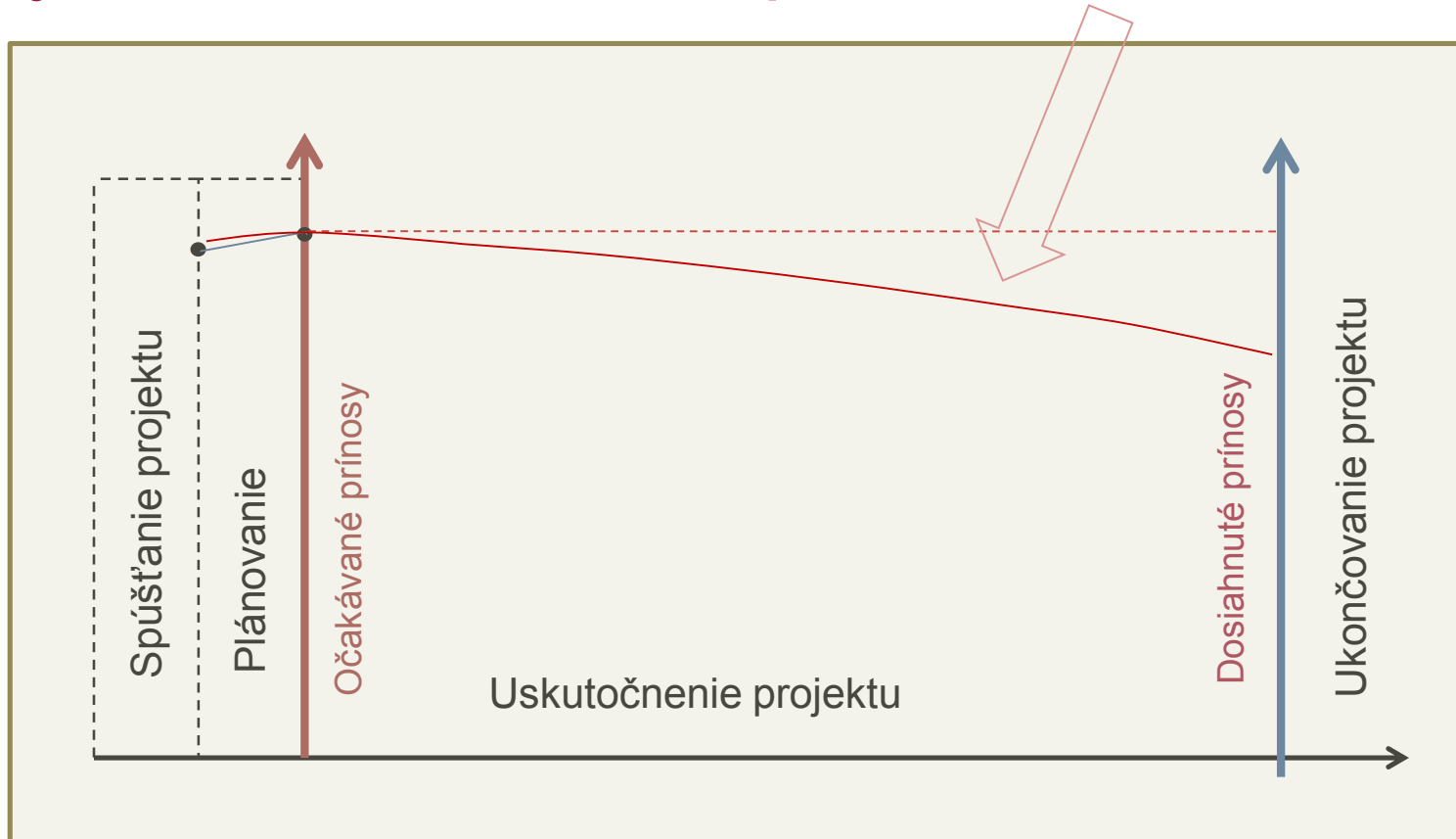
- Skupiny procesov riadenia projektu
- Oblasti znalostí
- Sociálne kompetencie



Projektový manažment



Projektový manažment v súčasnom rýchlo sa meniacom prostredí



Zmena faktov a predpokladov oproti začiatku projektu

AGENDA

- 1 Súčasnέ prostredie projektov
- 2 Projektový manažment
- 3 Hodnotovo orientovaný manažment projektov
- 4 Stratégia a projekty

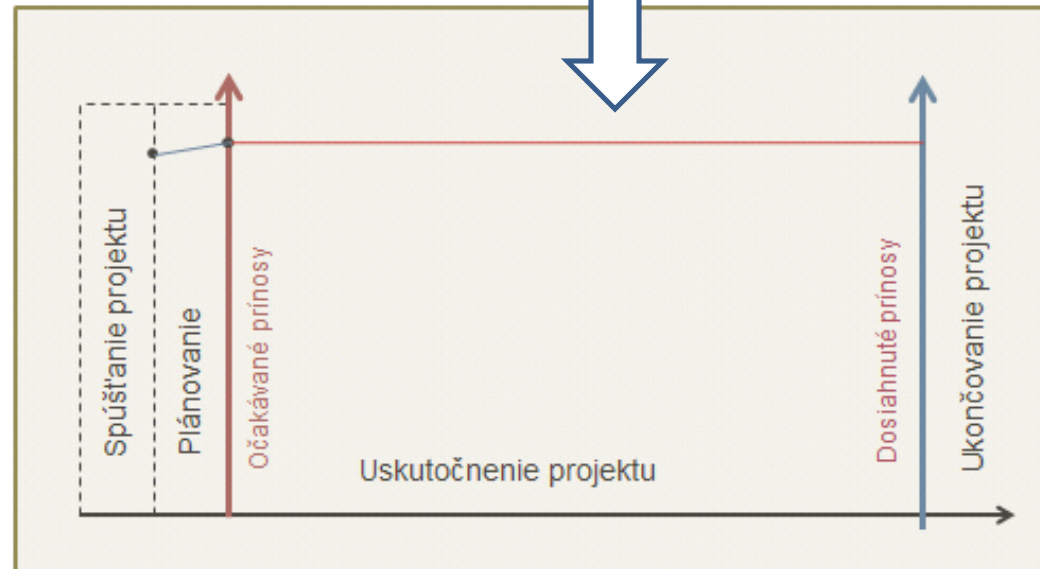
Definovanie prínosov projektu

- TOP manažment - stratégia
- Projektový výbor (Project Board)



Definovanie cieľov a prínosov projektu

- TOP manažment – stratégia
Zúčastnené strany (Stakeholders)
- Projektový výbor (Project Board)

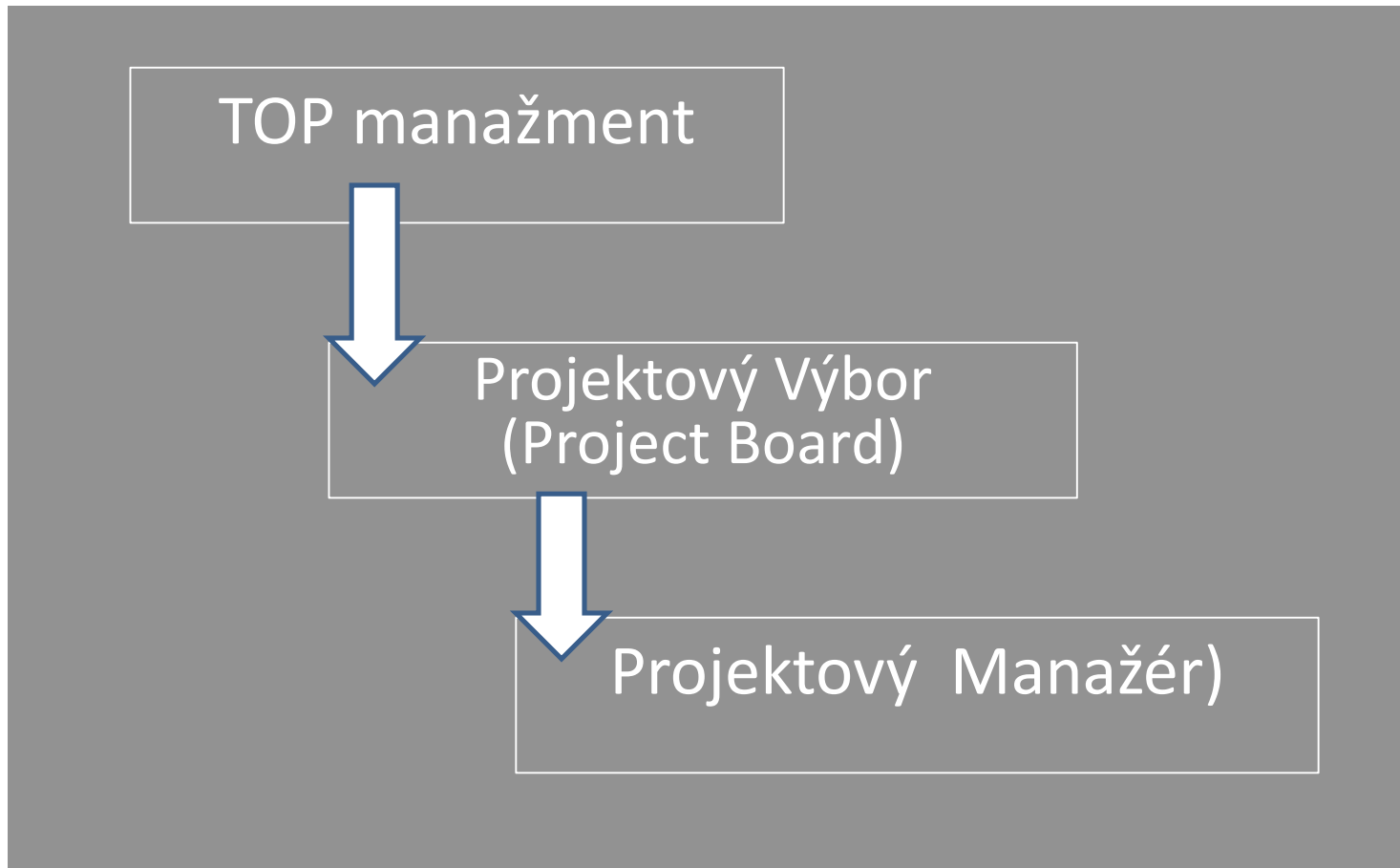


- TOP manažment - stratégia
- Projektový výbor (Project Board)

**Komunikovanie stratégie
firmy realizovanej projektom,
faktov a predpokladov pre
dosiahnutie prínosov**

- Projektový manažér
- Členovia projektového tímu

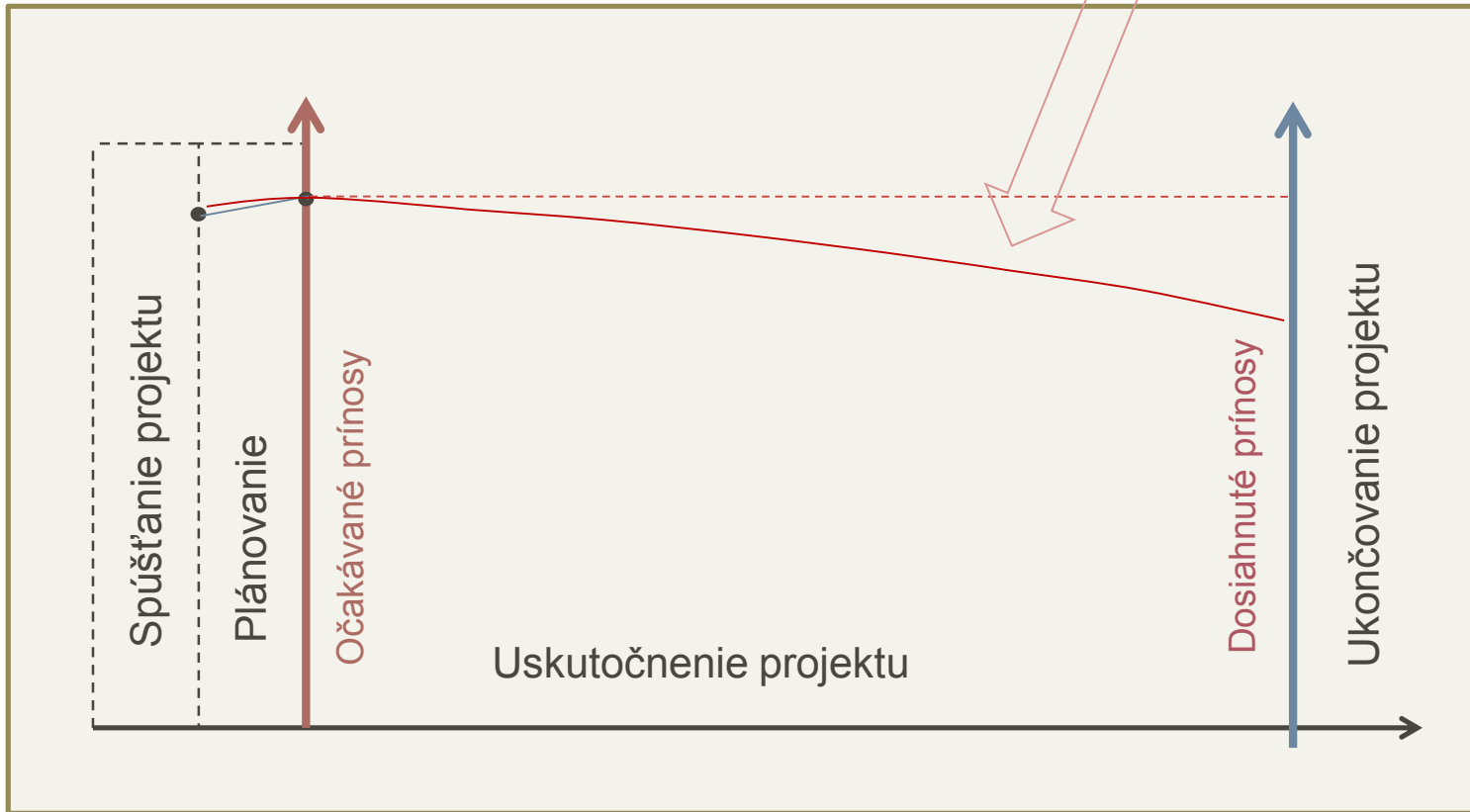
Definovanie cieľov a prínosov



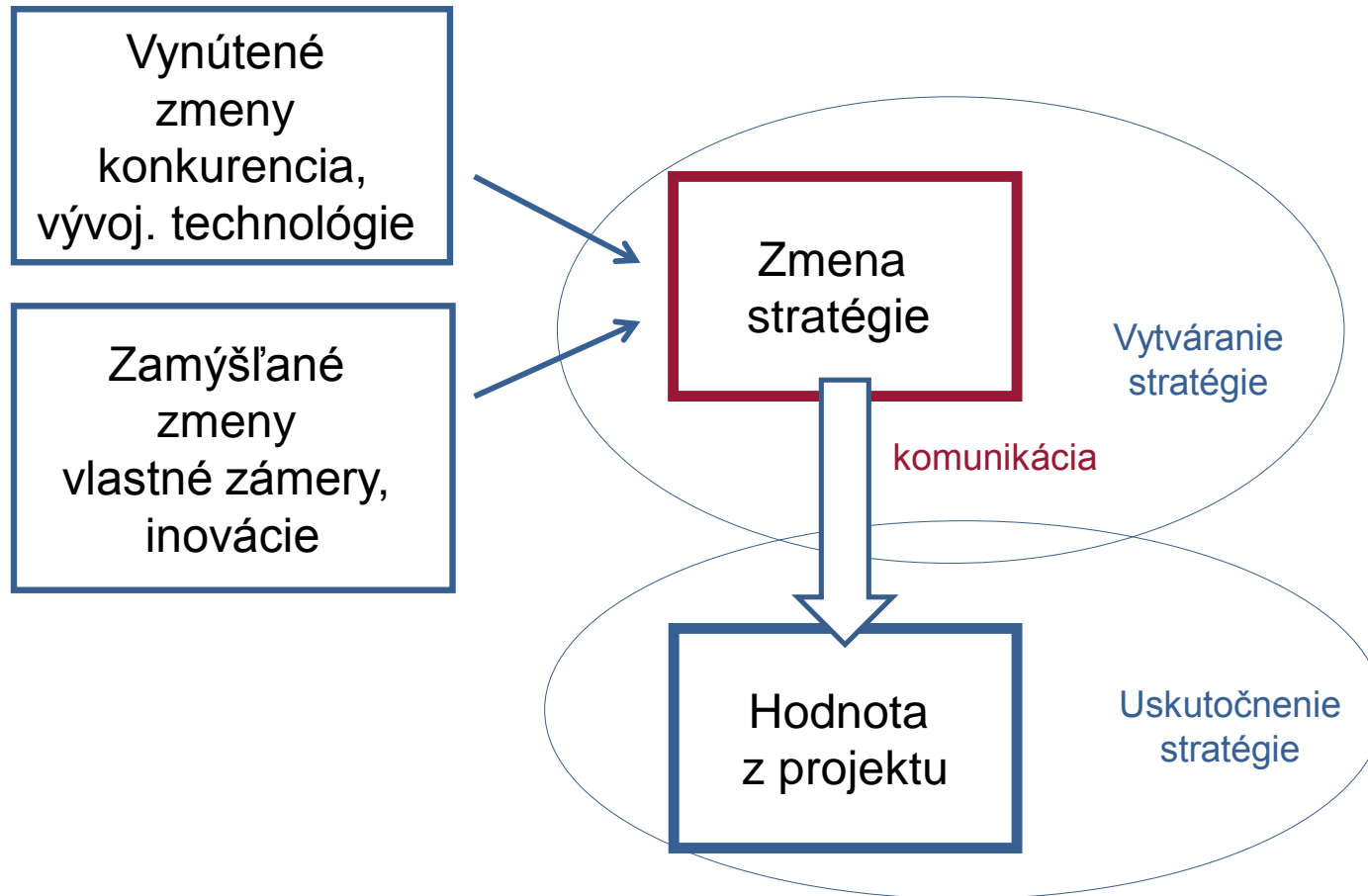
Komunikácia stratégie

Portfólio manažment, Program manažment, Projekt manažment, Kompetencie

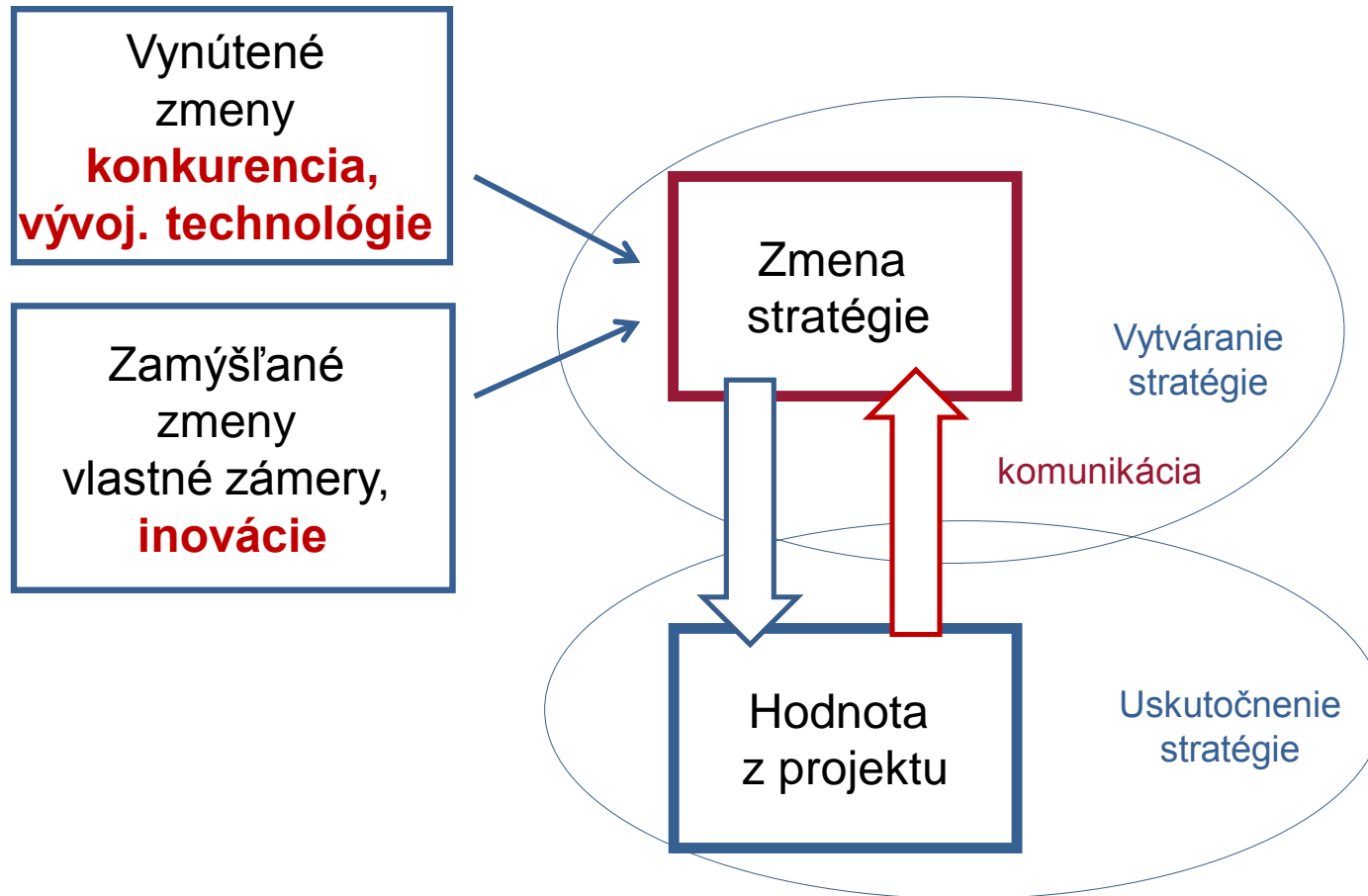
Meniace sa prostredie projektu



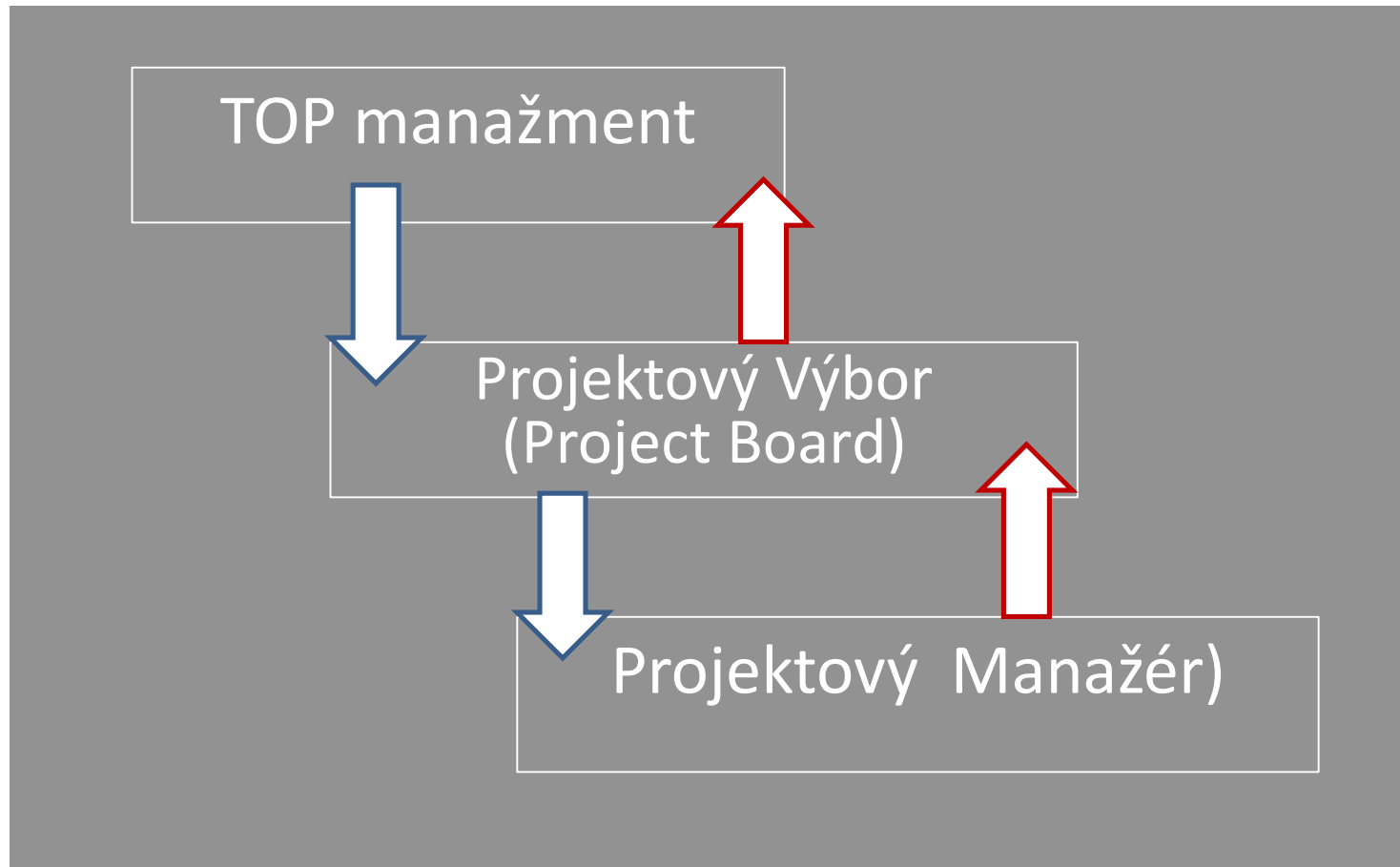
Zmena prostredia, zmena stratégie



Zmena prostredia, zmena stratégie



Definovanie cieľov a prínosov

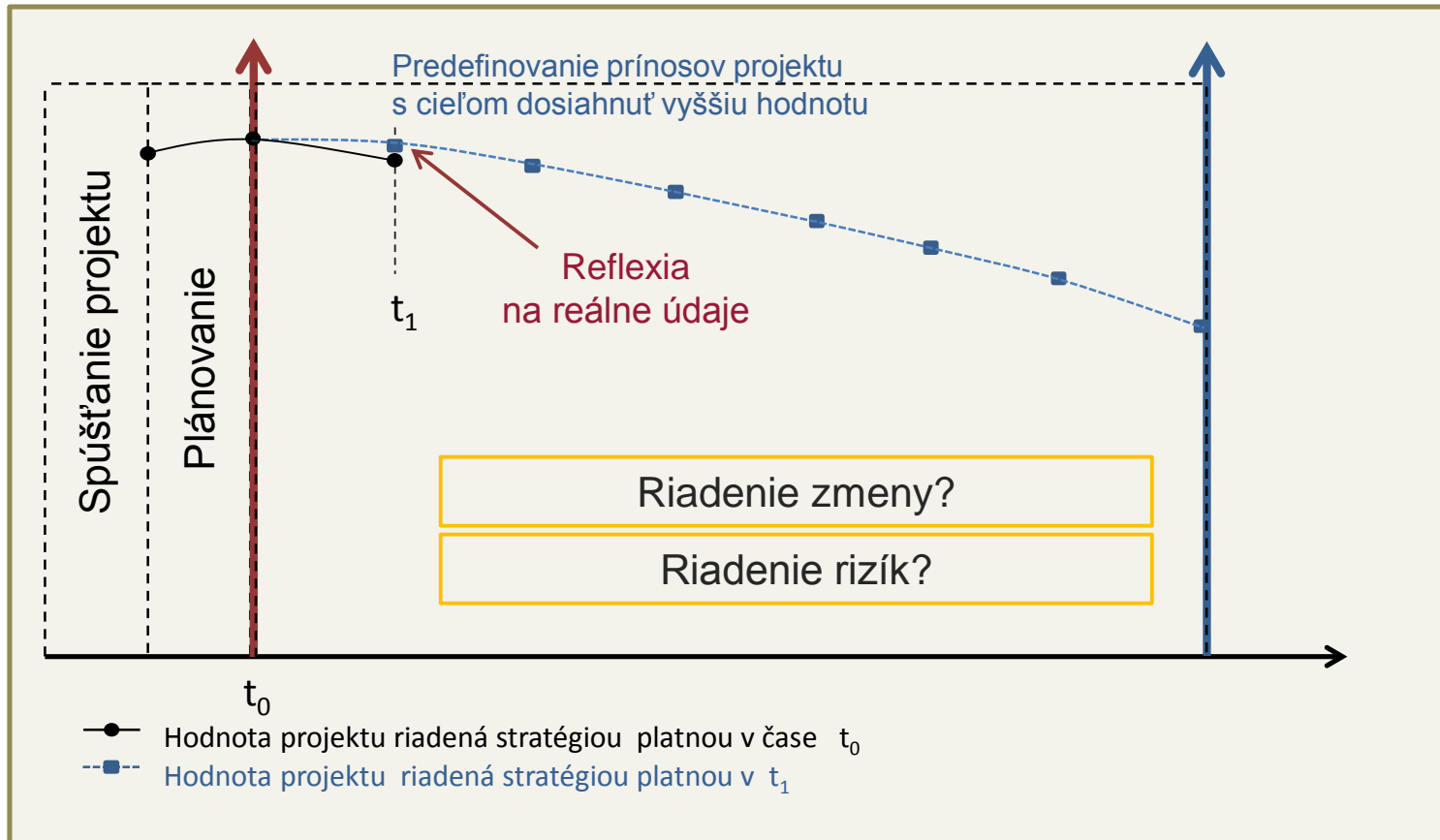


Kaskádovanie stratégie - Portfólio manažment,
Program manažment, Projekt manažment,
Kompetencie

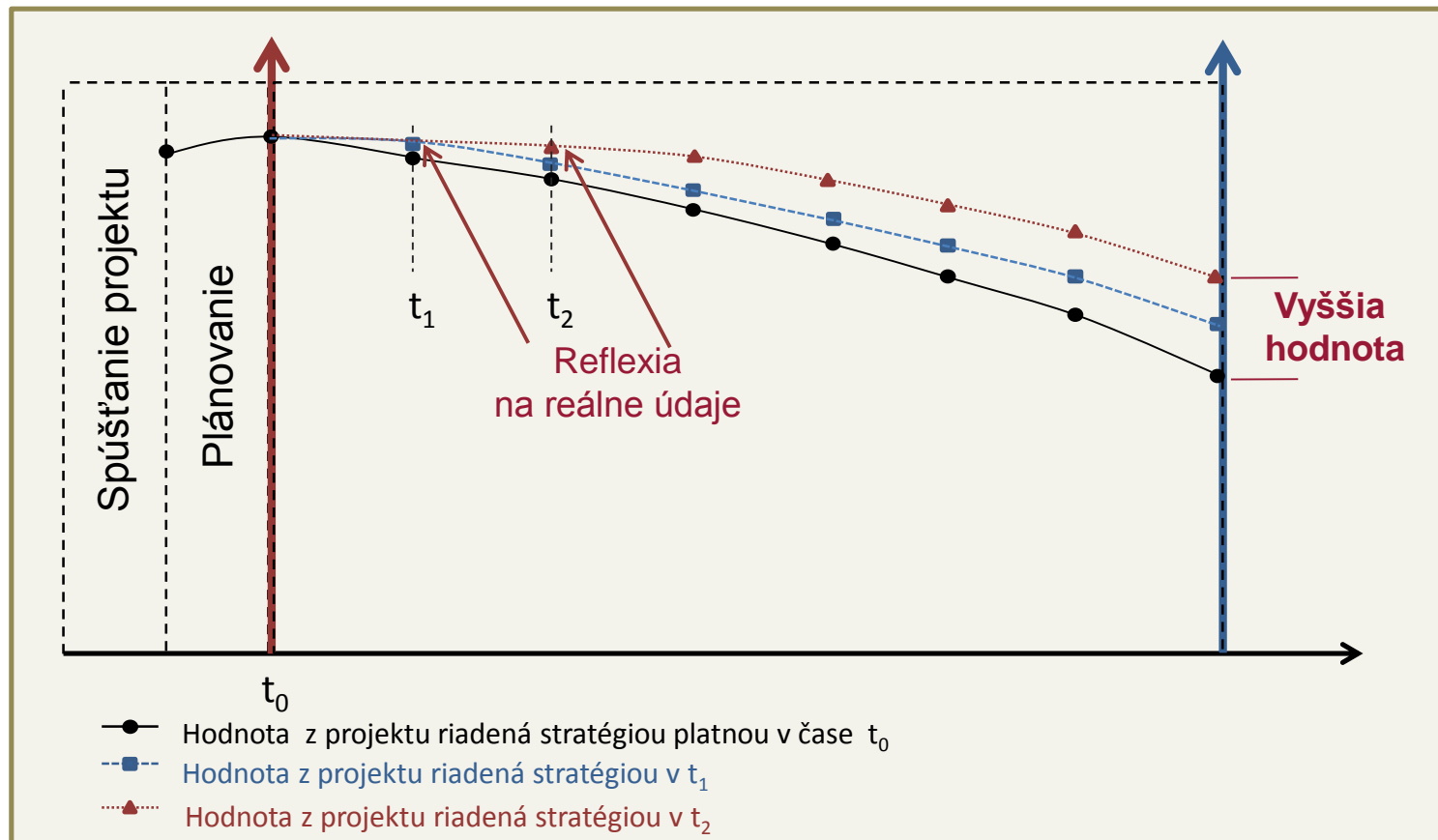
AGENDA

- 1 Súčasnέ prostredie projektov
- 2 Projektové manažment
- 3 Hodnotovo orientovaný manažment projektov
- 4 **Stratégia a projekty**

Meniace sa prostredie projektu



Meniace sa prostredie projektu



Kompetencie

Sú členovia projektového výboru (Project Board) pripravení reflektovať zmeny prostredia projektov, zmeny stratégie?

Je projektový manažér pripravený reagovať na reálne dáta a zmeny prostredia s cieľom maximalizovať hodnotu z projektu?

Sme nastavení na hodnotovo orientované riadenie projektu?



Manažment projektov

Definujeme prínosy projektu s vedomím očakávaných zmien?
(sme na zmeny prostredia pripravení)

Je dostatočne nastavený komunikačný plán projektu
(pravidelné stretnutia k reflektovania zmeny prostredia,
stratégie)

Je nastavený fungujúci a motivačný systém kaskádovania
stratégie (zdola nahor)?

Je postačujúci súčasný zmenový manažment a manažment
rizík?
(aká odchýlka od pôvodného zadania/plánu, funkcionality
výstupov projektu je ešte prípustná)

Ďakujem

www.2bcognitus.com
takac.rudolf@2bcognitus.com